

# 山东省卫生健康委员会

鲁卫产业字〔2019〕10号

---

## 山东省卫生健康委员会 关于印发全省首批医养结合典型案例的通知

各市卫生健康委，委属（管）医疗机构：

今年以来，各市、各单位按照省卫生健康委部署要求，结合各自实际，积极探索创新，较好地完成了创建全国医养结合示范省的阶段性工作任务，涌现出一批能够复制推广的经验做法。其中，济南、淄博、潍坊、济宁、滨州、菏泽6市及菏泽医专附属医院代表全省迎接了国家示范省创建中期评估，受到评估组充分肯定。在各市、各单位推荐基础上，省卫生健康委汇总提炼出首批医养结合典型案例，现印发全省学习借鉴。

希望全省各地、各单位以典型案例为示范，学习经验，加强交流，不断提升本地、本单位医养结合的服务能力和水平。

在下步工作中，要紧紧围绕广大老年人多层次、多样化的健康养老服务需求，锐意进取、积极创新，持续加大工作力度、优化保障政策，进一步强化医疗卫生与养老服务衔接融合，推动医养结合工作全面提质增效，打造符合山东和当地实际的新模式。

山东省卫生健康委员会  
2019年12月24日



（信息公开形式：主动公开）

# 全省首批医养结合典型案例

## 省直

1. 菏泽医学专科学校：利用高校、医院、养老机构资源优势，提供医疗、康养、护理、安宁疗护等多样性服务，打造产学研平台，为学生提供教学实习，为学术研究提供临床数据，向社会输出专业人才，形成“医养康护、产教研学”医养结合新模式。

2. 山东省立第三医院：以医联体为纽带，以互联网为平台，打造“1+4+H 多层联动，综合医养”模式，整合三甲医院优质资源，组建包含医疗专家、护士、康复师、营养师、社工、健康管理师、医养照护员等多专业人员组成的服务团队，为失能失智人群提供全方位、多层次的“医、康、养、护”一体化服务。

3. 山东省泰山疗养院：将养老服务与优质护理服务相结合，融入到医院临床各环节，重点培养护士养老服务理念和养老护理技能，从身、心、灵多角度为入住老人提供综合养护服务，打造医养结合优质服务品牌。

4. 山东广电网络有限公司医养健康智慧服务平台：利用省市县乡镇村五级贯通的广电网络，建立以居家为基础、社区为依托的服务体系，集成优质企业及机构通过电视进家入户，提供医康养护进家服务、体征监测的数据采集与储存、健康管理知识传播和教育引导，实现百姓智慧居家养老。

## 济南市

5. 历下区甸柳社区卫生服务中心：发挥医疗资源和社区区位优势，开办老年公寓、日间照料中心，形成集医疗、全托、短托、日间照料、居家照护为一体的健康养老综合体，实现活力与失能老人服务全覆盖。

6. 槐荫区人民医院：以区县医养结合枢纽为定位，高质量开设老年病科、安宁疗护病房，开展健康养老需求评估、医养结合人才培养，并与国际专业养老、康复机构合作成立养老、康复中心，实现医疗、康复、养老、护理一条龙式健康养老服务。

7. 章丘区医养中心：以社区卫生服务中心为主体，通过分区开展医疗康复、介助介护、安宁疗护、健康评估服务和就近托管街道敬老院，实现活力老人照护、失能半失能老人护理、临终老人安宁疗护服务全程化、一体化。

8. 历城区云天使护理院：以失能、半失能老人为主要服务对象，通过纳入基本医疗保险、长期护理保险定点，降低个人支出，为失能、半失能老人提供入院集中护理、居家个别护理和安宁疗护服务。

9. 市中区商埠颐养长者公寓：社会资本投资建设、运营的医养联合体，通过与同栋建筑配置社区卫生中心签约，实现医养结合无缝连接；配备智能适老设备和配套康复、娱乐、生活设施，实现医疗、康复、生活、娱乐等一站式服务。

10. 天桥区舜德护理院：以优质医疗资源为基础，以重症失能老人为服务对象，以安宁疗护服务为特色，以职工长期护理保险为保障，充分发挥医疗接续机构养老优势，为老人提供医养康复和安宁疗护服务，实现健康养老全程衔接。

## 青岛市

11. 城阳区城阳村社区居家养老服务中心：以社区卫生服务中心为依托，以失能、半失能、失智老人为重点服务对象，提供基本医疗、公共卫生、康复护理和门诊统筹、门诊大病、长期护理保险报销等综合服务，实现养老服务居家、养老机构、医疗机构无缝隙衔接。

12. 西海岸新区红石崖街道社区卫生服务中心：以居家失能、半失能和医疗特需老人为服务对象，以上门服务为特色，通过整合长期护理险、民政补助、地方财政资金，有效降低个人支出，有效满足失能、半失能和医疗特需老人居家医养服务需求。

13. 胶州市里岔镇卫生院：积极开展“两院一体”服务模式，以失能、半失能及低收入人群为主要服务对象，通过设置“心灵港湾”“安舒疗护中心”，关爱老年人心理、身体健康；综合慈善、民政、卫生、医保等资源，让老年人享受到高质量的医养服务。

14. 李沧区圣德老年护养院：以非自理老人为主要服务对象，以危重症安宁疗护为特色，依托优质医疗服务资源，提供

专业的医疗和生活护理服务，做到“医疗、养老、康复、护理”相结合。

## 淄博市

15. 张店区人民医院养护院：利用二级综合医院医疗资源优势，兼具养老机构资质，重点为失能老人提供医养结合服务，实现院内“无障碍、零距离”医养互转，确保失能老人在获得生活照护的同时得到充分的医疗护理保障。

16. 淄建集团老年护理服务中心：本着“既不放弃治疗也不过度治疗”的原则，通过开展安宁疗护服务，为失能老人提供最后一程的无陪护护理，并对患者家属给予心理支持。

17. 桓台县索镇卫生院：与桓台县西镇养老服务中心实行“两院一体”运营，纳入职工长期护理保险定点和基本医保定点，为老人提供集养老照料、特困供养、疾病诊疗、康复护理、安宁疗护等多样化健康养老服务。

18. 博山区源泉中心卫生院：依托卫生院优势医疗资源，对博山区特困老人进行集中供养，为老年人提供全过程、全链条的健康支持和生活照料，实现特困老人“老有所养、病有所医、失能有护”。

19. 周村区社会福利托养康复中心：作为一家公建民营的医养结合机构，以收住失能失智老人为主，承担退役军人及烈属等优抚人员的休养照顾，成立康复中心党支部，切实发挥入住老党员的积极性。

20. 临淄区金岭回族镇康养服务中心。由镇卫生院一体化托管，以老年日间照料中心、敬老院为基础，以镇级智慧养老服务平台为延伸，打造智慧养老、日间照护、居家服务、医养结合“四位一体”综合养老服务体系，为老年人提供及时便捷的居家便民服务。

## 枣庄市

21. 滕州市羊庄镇医养健康中心：由镇卫生院托管运营敬老院，围绕门诊、健身、娱乐、养生、养心 5 大功能区域开展服务，将中医药养生保健、康复医疗和“治未病”理念融入服务，形成“健康养老、医疗养护、中药养生、文化养心”运营模式。

22. 滕州市孝润养老公众服务中心：集日间照料、短期托养、居家服务、老年大学于一体，配备智慧养老服务平台，应用智能化养老管理系统、呼叫系统、门禁系统、智能手环系统、智能照护预警防护系统、老人防走失系统、离卧床检测系统等，满足老人的多样化医养服务需求。

23. 山亭区山东银光福源健康养老中心：设立“五个中心、一所大学”，提供优质专业的医疗、康养和文娱服务，建成医养结合互动服务体系，形成“养-康-医，医-康-养”的闭链循环服务新模式。

24. 市中区仁慈老年托养康复中心：在民办医院的基础上新建养老院，实施医、康、养一体化运营，为自理、失能、部分失能老人提供医疗康复、心理治疗、保健养生等服务，为老年

患者住院期间提供康复治疗服务，治愈后提供养老服务，为临终期患者提供安宁疗护服务。

## **东营市**

25. 东营区亲祥源中医医院：以中医及中西医结合为特色，为养老院老人提供巡诊、体检、治疗、理疗、康复、住院护理服务；设立培训学校，提供医养人才支撑，打造“医、养、康、护、教”一站式服务。

26. 垦利区盛世康养东营胜利颐养中心：依托胜利中心医院西郊医院部分病房楼，为失能半失能、失智、高龄老人提供精心细致的照护服务；“以医辅养”为基本定位，入住颐养中心的老人优享胜利油田中心医院高端医疗资源，实现“医”“养”深度结合。

27. 广饶县广饶街道老年人养护中心：搭建医养结合智慧管理平台，推广使用物联网智能居家养老设备，为社区老人提供智慧化居家医养结合服务；同时利用空置床位开展机构养老，收住失能、半失能老人，多措并举开展机构“医、康、养”结合养老服务，形成了居家与机构同步发展的格局。

## **烟台市**

28. 芝罘区城发榆悦医养中心：与共建单位毓璜顶医院搭建检验、心电、影像等信息平台，实现远程诊疗、双向转诊等功能，从长者入住前查体、健康档案建立、日常巡视诊疗、疑难病的专家会诊、突发病转诊毓璜顶医院的绿色通道及临终舒缓



疗护，为长者提供全周期的“闭环式服务”。

29. 芝罘区德信老年颐养中心：采用“大养老+小医疗”的医养结合服务模式，设立医务室、理疗室，提供健康评估服务；通过智能检测设备联网，远程监护老人血压、血糖和心率等健康指标，实现远程视频问诊，提供精准医疗服务。

30. 福山区智慧社区医养服务：引进社区医养智慧服务平台，借助可视化设备，使老人足不出户即可享受看病就医、健康监测、助餐助浴、家政保洁等 100 余项社区医养服务，打通了医养结合服务进家入户的“最后一公里”。

31. 莱阳市德怡老年公寓（莱阳市人民医院）：莱阳市政府采用 PPP 项目建设的一所集医疗、养护、康复、娱乐于一体的综合性老年服务机构，老年公寓与人民医院连廊建设、独立管理、密切协作，为入住老年人搭建绿色就医通道，实现医养互联互通。

32. 蓬莱市中医医院涌泉康护中心：依托中医医院优质的医疗资源，以医助养、以养促医，开启“医疗+养老”模式，为入住老人提供医、养、康、护“四位一体”的全方位照护服务。

33. 高新区御花园老年公寓：是全国爱心护理工程建设基地、全国敬老文明号，配有老年公寓、老年病医院、护理中心、餐饮中心、购物中心、多功能厅、老年大学、俱乐部、种植园、垂钓池、老年人休闲娱乐中心等，能够为入住老人提供医、养、康、娱、学等多种服务。

34. 高新区蕾娜范颐养院：是国内首个德国独资养老机构，内设护理院是医保和长期护理保险定点单位，按照德国蕾娜范集团总部的设施配置和服务标准，坚持“私人化订制，个性化护理”，为失能、失智、高龄老人提供医养康护一体化的亲情服务体系。

## 潍坊市

35. 蓝创科技：基于人工智能和物联网的医养健康解决方案及健康大数据分析的医养健康企业，通过实施“互联网+智能+医养”行动，构建“平台+终端+服务+老人”四大模块，推广智慧可视化工作站，推动医养服务由生活照料向健康服务、精神关怀和心理慰藉扩展，打造智能居家养老行业标准。

36. 青州市长庚养生文化园：总投资6亿元，占地160亩，设置养老床位1500张、医疗床位100张，建设6栋200户居家养老楼，设立老年大学、一级医疗机构、农家乐式养老小镇，打造康养文旅式医养综合体。

37. 青州市东篱居养老公寓：设有健康活力型、介助型、介护型公寓，以及康复医疗中心、综合为老服务中心，内设健康评估中心、营养配餐中心、俱乐部、中医养生区、老年大学等功能活动室，成为农村社区现代化医养机构样板。

38. 高新区清池街道泥景社区卫生服务站：设立智慧可视化健康养老服务平台，与社区老年人家庭签约率达100%，实现“线上+线下”深度融合智慧居家医养服务。

39. 潍城区市立医院：依托二级医疗机构资源优势，坚持以服务老年人为本，针对高龄、失能、失智、重病老年人开展“医、养、康、护、孝”五位一体医养结合服务；通过智慧养老服务平台，为老年人提供多样化、多层次居家社区智慧健康养老服务。

40. 诸城市山东慈海第三医院：依托自身医疗资源，托管诸城市 6 处公办敬老院，开展“两院一体”医养服务；开展机构养老、云健康居家护理、医疗专护、日间照料等健康养老服务，满足老年人多层次康养需求。

## 济宁市

41. 曲阜市居家医康养服务模式：以鼓楼社区卫生服务中心为代表，率先实施“医康养一体化”新模式，为 65 岁以上老年人，重病，失能、半失能，计划生育特殊家庭，精准扶贫户等五大服务群体，提供全方位的医养服务，打破了医养分离的传统观念，促进了医疗和养老的有效融合。

42. 曲阜市小雪社区卫生服务中心：统筹公共卫生、临床医疗资源，将辖区分为五个区域，实行网格化管理，采取“家庭医生签约+医疗服务+养老服务”相结合的工作模式，实现了居家医养、社区照护、机构医养一体化服务。

43. 兖州区社会福利中心（兖州区中医院）：将公立医院与政府养老深度融合，组建厚朴益康养护院，设立医疗、专护、安宁疗护等分区，推行医护康养一体化医养服务，构建起“政府建设、医院运营、民政监管”的运营模式。

44. 兖州区九一慧济养护院：引进专业化养老运营团队，针对不同老人的身体情况，从基本自理、部分自理、无法自理到思维功能重度障碍直至安宁疗护，逐级设定 11 类护理标准等级，大力发展专业化的深度照护服务，实现“重症进医院、康复回机构”，打造了精细化优质养老模式。

45. 任城区济宁凤凰怡康老年护理院：按照民政部门 5A 级养老机构标准配置，配备先进医疗设施及专业医护团队，将入住老人的医疗和生活护理融为一体，形成“助医、助康、助浴、助餐、助乐、助教”六助服务特色；与三甲医院签订医联体协议，建立双向转诊绿色通道。

46. 嘉祥县金屯镇金康医护型养老院：发挥资源优势，主要收住失能半失能老人，配备智能监测床垫，实时监测老人状况；专业医护人员每 3 小时进行一次整体巡护，对长期卧床、气管插管、压疮等护理工作建立了全套科学有效的操作规程。

47. 梁山县中爱老年公寓：与肾病专科医院中爱医院“两院一体”，发挥中医优势，创新采取中药外用的药透技术、中药存性口味改变技术、电治疗胃肠通透水疗养生技术等，为入住老人开展康复、养生、保健等服务，实现生态养老、医疗保健、监护康复一体化服务模式。

## **泰安市**

48. 泰山区泰山慈恩老年颐养中心：是一家民建民营的医养结合机构，被纳入基本医保和长护险定点范围，发挥中医康复

理疗作用，重点照护失能、半失能老人；建设党建示范基地，发挥入住老党员的积极性，丰富老年人精神生活。

49. 高新区颐博养老护养院：将泰安高新区 6 家、泰山景区 3 个乡镇敬老院的失能、半失能五保老人进行集中托养，入院前进行能力评估，根据评估结果提供针对性的康复护理、康复治疗等专业服务，实现对特困五保老人高质量养老服务。

50. 新泰市老年公寓：通过社会投资、政府扶持、市场化运作，内设社区卫生服务站，根据老年人的生活特点和实际需求，进行老年人心理和精神健康评估，为老年人提供 24 小时专业服务，打造幸福和谐的老年乐园。

## **威海市**

51. 环翠区壹贰叁肆玖养老服务中心：是一个覆盖市域城乡、惠及全体居民的便民服务平台，集呼叫服务、积分养老、质量管理、文化教育、医养咨询、志愿服务、项目孵化、产品展示于一体，实现老年人在家享受专业化、标准化养老服务。

52. 文登区大水泊中心卫生院康养中心：利用卫生院闲置房屋经改造建成，与卫生院医疗区通过连廊链接，既相对独立又无缝对接；以中医康复理疗为特色，主要收住有医疗、康复需求的失能、半失能老人，解决周边镇村老人医疗养老双重难题，解除子女后顾之忧。

53. 荣成市万福苑护理院：与荣成市人民医院建立医疗联合体，荣成市人民医院将康复病房整体迁至万福苑护理院，开展

以中医药和康复服务为重点的医疗服务，实现入住老人“小病不出屋，大病不出寓”的目标。

## 日照市

54. 东港区南湖镇中心卫生院：整合卫生院与敬老院建成“两院一体”，通过资源优化整合、公办民营联合、线上线下结合、医疗养老融合“四合共建”，推进资源共建共享、功能互联互通、运行同频共振、服务优化提质。

55. 东港区石臼街道林海社区康养驿站：集基本医疗、预防保健、健康养老、康复理疗、护理照料、科学养生六大功能于一体，推动医疗与养老相融合、医疗与预防相融合、家庭医生工作室与健康驿站相融合、二级医院帮扶与家庭医生管理相融合、医养与社区相融合、卫生与健康相融合。

56. 五莲县高泽街道卫生院：在卫生院和敬老院之间打通院墙，设置无障碍通道，在敬老院内设卫生室，配备中心供氧、床头呼叫等医疗设施，定期为老人提供健康巡诊、测体温、量血压等医疗服务；实现无病时为养老床，有病时为病床的“两院一体”养老模式。

## 临沂市

57. 蒙阴县蒙阴福寿仁康医养院：公建民营型养老机构，内设医疗机构，统筹医疗卫生与养老服务资源，打造“医养居康护娱”六位一体医养结合服务体系，实现医护服务专业化、养老服务多样化、居住环境园林化、康复理疗中医化。

58. 蒙阴县托福老年养护院：引进智慧养老信息平台，利用互联网、移动互联网、物联网构建云服务系统，通过社区内每户配备的一键呼叫设备，即可获取安全看护、健康管理、亲情关爱等服务。

59. 罗庄区山东福安康老年公寓：目前有中、高级职称的医护人员 35 人，有专业的康复技师每日给老人进行康复训练，对失能、失智老人实行一对一精心照护；建立了医保直报平台，可更好的为老人服务。

## 德州市

60. 德城区兴河湾医养综合体：以打造医养结合综合体为载体，以“绿色生态环境为平台，以酒店式服务为特色，以医养团队为支撑”，建立以医疗、养生、健身为主导功能的“医养体系”。

61. 禹城市快乐玖好颐养院：将“快乐”作为核心颐养院文化主题，着力提升文化养老意识，实现了医养一体化，服务一条龙，温馨照护一条心的颐养理念。

62. 平原县光明医院：与光明护理院“两院一体”，是一所集医疗、养老、康复于一体的二级综合医院，将现代医疗服务技术与养老保障模式有效结合，实现了“有病治病、无病疗养”的养老保障模式创新。

## 聊城市

63. 茌平区山东盛世千岛山庄颐养中心：依托机构养老，积

极向“社区养老”“居家养老”模式辐射，形成了社区养老服务中心配备社区诊所、居家养老配备家庭医生、机构养老医养一体的发展模式。

64. 东阿县牛角店镇中心卫生院：农村地区开展智慧居家医养结合的典型案例，为服务对象发放智能腕表，实时掌控居家老人的生理指标，一旦有紧急呼救，互联中心启动快速应急机制，组织人员及时进行应急抢救。

65. 临清市颐养中心：坚持“医养康护”四位一体新运营模式，提供专业救护、慢病管理、健康体检、康复治疗、心理慰藉和临终关怀六大专业服务，实现医养、食养、动养、文养和康养五大结合，更好地满足了老年人全方位、多层次的医养服务需求。

## 滨州市

66. 博兴县吕艺镇老年公寓：“以地养老、集中医养”的农村居民医康养典范，11个村土地流转，建立居民社区和养老公寓、医养康复中心，一键呼叫系统连接公寓住户，提供医疗、康复、照护、急救、健康管理多元服务，成为居家社区机构养老融合、医康养护健一体的健康养老综合体。

67. 博兴县京博养老服务中心：是一家集医疗、保健、养老于一体的非营利性医养结合机构，医院应急呼叫系统连接养老区每个房间床头及卫生间，为老人提供上门医疗巡诊、问诊、保健康复、健康管理等服务。



68. 阳信县龙兴养老康复服务中心：是一家“前医后养”接续性医养融合机构，建立中医医院和养老公寓，与知名医疗机构合作实施慢病管理，纳入医保、长护定点，借助当地资源集医康养护游于一体，实现活力老人照护、失能老人院护、临终老人安宁疗护、旅居老人康护的综合服务。

69. 沾化区富源街道社区医养康复服务中心：“两院一体”健康养老模式，社区卫生服务中心和敬老院合署办公、一体化管理，依据老年人健康状况，划分治疗区、失能老人专护区、半失能老人养护区、自理老人颐养区、康复娱乐区，提供“24小时全程院护”的康养服务。

## 菏泽市

70. 牡丹区枫叶正红医养结合中心：提供老年病、压疮修复、中医药康复、安宁疗护等临床服务，以及机构、居家养老等生活照护，医养各自专管，以“医”带“养”效果明显，养老出现“一床难求”，实现了“医+养”双轨健康发展。

71. 东明县东明阳光康复医养中心：是一家医院、养老机构两位一体、两证合一的医养结合结构，纳入职工居民医保、长期护理险护理定点，养老护理人员全部持证上岗，能够提供医疗、康复、护理、生活照护一体化的医养结合服务。

72. 东明开发区为民医院：内设为民养老中心，设置医疗区、养老区和长护险护理区三大板块，开通就医绿色通道，提供健康咨询、心理疏导服务和中医特色服务；设置安宁养护病房，

开展临终关怀服务；聘请专业营养师和护士，开设画展室和演艺大厅，丰富老人文化生活。

73. 曹县郑庄医养康健服务中心：引进先进的医养结合管理理念，利用“医养一体化”的发展模式，集医疗、康复、养生、养老等为一体，将养老机构和医院功能相结合，保障了老年人老有所养，老有所医，老有所学，老有所乐。

74. 成武县成武养老康复中心护理院：是乡镇卫生院与幸福院“两院一体”一个法人的医养服务机构，倾力打造“家”和“顺”的文化管理及6S管理模式，打造了一支年轻化、专业化团队，服务热情周到、医养环境舒适，同时具有护士执业证及护理员证人员达90%。

75. 郓城县诚信医养中心：医和养在同一个院区、同一法人，取得国际专业造口师资质，为老人进行压疮、造口等创面修复；设立“失智专区”解决重度失智老人“医院不能养、养老院不能医”的两难困境；设有安宁疗护病房，划分了专属区域和出入通道。